



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020

Ahrend a.s.
U Továren 770/1b
102 00 Praha 10 – Hostivař



THROUGH
WE HAVE THE
TO CHANG

ahrend

Obsah

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020 SPOLEČNOSTI AHREND a.s.	5
1. Zpráva představenstva o aktivitách společnosti v roce 2020	7
2. Management	8
3. Obchod	8
4. Investice	9
5. Vlastnická struktura	9
6. Dceřiné společnosti	9
7. Finanční výsledky	10
8. Zaměstnanci a produktivita práce	11
9. Ochrana životního prostředí	11
10. Návrh na schválení účetní závěrky a na rozdělení zisku	11
11. Informace o pořízování vlastních akcií	11
12. Vývoj nových výrobků	11
13. Údaje o důležitých skutečnostech, k nimž došlo od 1. ledna 2020 – covid-19	12
14. Předpoklad budoucího vývoje	12
ZPRÁVA O VZTAZÍCH SPOLEČNOSTI AHREND a.s.	15
1. Struktura vztahů	18
2. Úloha Společnosti ve Skupině	18
3. Způsob a prostředky ovládání	18
4. Přehled vzájemných smluv v rámci Skupiny	19
5. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob	20
6. Posouzení újmy a jejího vyrovnání	20
7. Hodnocení vztahů a rizik v rámci Skupiny	20
ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA	23

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2020	27
1. Všeobecné informace	29
2. Účetní postupy	31
3. Dlouhodobý nehmotný majetek	35
4. Dlouhodobý hmotný majetek	36
5. Dlouhodobý finanční majetek	37
6. Zásoby	38
7. Pohledávky	38
8. Opravné položky	39
9. Vlastní kapitál	39
10. Rezervy	39
11. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky	40
12. Časové rozlišení pasiv	40
13. Tržby	40
14. Transakce se spřízněnými stranami	41
15. Odměna auditorské společnosti	42
16. Zaměstnanci	42
17. Daň z příjmů	43
18. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze	43
19. Následné události	44
20. Rozvaha	46
21. Výkaz zisku a ztráty	48
22. Přehled o finančních tocích	49
23. Přehled o změnách vlastního kapitálu	50



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020

Ahrend a.s.
U Továren 770/1b
102 00 Praha 10 - Hostivař



Zpráva představenstva o aktivitách společnosti v roce 2020

Od 1. ledna 2021 došlo k přejmenování společnosti TECHO, a.s. na Ahrend a.s. (dále také „Společnost“). Přijetí jména Ahrend podtrhuje integraci TECHO v rámci celé skupiny Ahrend, evropského lídra v oblasti kancelářského nábytku.

Společnost Ahrend a.s. provozovala v roce 2020 své činnosti plně v souladu s předmětem podnikání deklarovaným v obchodním rejstříku.

Vypuknutí pandemie související s onemocněním covid-19 v roce 2020 má zásadní dopad na zdraví a bezpečnost lidí, ekonomickou výkonnost společností a tím i na ekonomický vývoj po celém světě. Vedení Společnosti přijalo opatření k zajištění zdraví a bezpečnosti svých zaměstnanců pracujících ve společnosti, svých zákazníků a dalších osob souvisejících s obchodními aktivitami společnosti.

Covid-19 ovlivnil také naše podnikání. Kanceláře a administrativní prostory našich stávajících a potenciálních zákazníků byly otevřené v omezené míře kvůli dlouhotrvajícímu omezení pohybu obyvatel přijatému v České republice a jinde ve světě. Zaměstnavatelé v roce 2020 v souvislosti s opatřeními proti šíření pandemie zároveň mnohem více umožňovali svým zaměstnancům práci z domova. Investice do výstavby nových kanceláří nebo obnovy vybavení kancelářských prostor byly odloženy z důvodů nejisté budoucnosti. Podle dostupných průzkumů, týkající se dlouhodobého dopadu pandemie na obchod s kancelářským nábytkem, očekáváme, že pracovní prostředí i do budoucna dozná změn a bude kombinací práce v kanceláři i mimo ni. Nicméně kancelářské prostory budou i nadále podstatným místem pro setkávání, spolupráci a propagaci firemní kultury. I naše strategie se přizpůsobila těmto novým trendům.

Čistý obrat Společnosti se snížil o 11,5% z 1 456 mil. Kč v roce 2019 na 1 296 mil. Kč v roce 2020. V nové situaci roku 2020, kterou přinesla pandemie, jsme dokázali jednat rychle. Dosáhli jsme zlepšení obchodních marží i významných úspor provozních nákladů (úspora 15,3% meziročně). Úspory byly primárně dosaženy snížením mzdových nákladů a omezením zbytných nákladů. Podpory ze státního rozpočtu využila společnost pouze ve velmi omezeném rozsahu.

I do budoucna společnost plánuje realizovat opatření pro dosažení vyšší efektivity vynaložených nákladů s cílem reagovat na tržní prostředí a podněty.

Zisk společnosti Ahrend a.s. dosáhl (bez přijatých dividend) 10 mil. Kč, což představuje meziroční pokles o 9 mil. Kč.

Největší část obratu vůči třetím stranám byla realizována v projektech pro klíčové zákazníky jak na domácím trhu, tak v zahraničí. Největšími odběrateli jsou ERSTE (Česká spořitelna), ŠKODA AUTO a Grand Vision.

Hospodářský výsledek společnosti po zdanění za rok 2020 byl v hodnotě 28 mil. Kč, z toho jsou 18 mil. Kč přijaté dividendy od dceřiných společností. Tato částka je následně uvažována jako výplata dividendy jedinému akcionáři.

Investice do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku představovaly v roce 2020 částku 9 mil. Kč.

Společnost má zavedený systém shody environmentálního managementu s požadavky normy ČSN EN ISO 14001:2016, dále systém shody managementu kvality s požadavky normy ČSN EN ISO 9001:2016 a systém shody managementu bezpečnosti práce a ochrany zdraví při práci s požadavky normy ČSN ISO 45001:2018. Dozorové audity v roce 2020 potvrdily jejich správné používání.

Management

Vrcholným řídicím orgánem Ahrend a.s. bylo představenstvo, které v roce 2020 pracovalo ve složení:

Předseda představenstva

Ing. Jiří Kejval

Místopředseda představenstva

W.H.L.M.G. Sterken

Člen představenstva

Ing. Petr Hampl

Obchod

Tržby za prodej zboží, vlastních výrobků a služeb v roce 2020 činily 1 253 mil. Kč, což je proti roku 2019 pokles o 12,7%. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb představují 61% objemu tržeb a tento poměr na objemu tržeb poklesl o 3,3 procentních bodů proti roku 2019.

Neauditované konsolidované tržby skupiny Ahrend Central and Eastern Europe (dále také „**Ahrend CEE**“, původní TECHO Group, tj. společnost Ahrend a.s. a jí 100% vlastněné společnosti) dosáhly výše 2 339 mil. Kč v roce 2020, což sice představuje pokles o 22,5% proti roku 2019, nicméně stále se jedná o velmi dobrý výsledek vzhledem k situaci na trhu. Tento pokles byl primárně způsoben dopady pandemie covid-19 a skupina Ahrend CEE ho pocítila prakticky na všech trzích, kde působí.

Největším projektem z hlediska obrátu byl projekt pro skupinu ERSTE (rekonstrukce pobočkové sítě v České republice) v celkovém objemu 288 mil. Kč, tj. téměř čtvrtina celkových tržeb. Pokračovaly, i když v meziročně nižším objemu, dodávky showroomů pro dealery ŠKODA AUTO a realizovaly se dodávky pro prodejní síť skupiny Grand Vision.

Pokud rozdělíme obrát z hlediska regionálního, tak společnost realizovala 57% tržeb v České republice (v roce 2019 podíl činil 62%) a 43% představovaly tržby z exportu (v roce 2019 podíl činil 38%), ať již na evropské trhy nebo na trhy Afriky, Asie či Ameriky. Exportní aktivity byly ve vysoké míře realizovány přes dceřiné společnosti, zejména ve Velké Británii, na Slovensku a v Rumunsku.

Investice

Celkové investice společnosti do dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v roce 2020 dosáhly hodnoty 9 mil. Kč.

V oblasti hmotných investic bylo největší investicí technické zhodnocení CNC obráběcího centra HOMAG za 1,4 mil. Kč, nebo technické zhodnocení prostor showroomu v centrále Společnosti za 1,2 mil. Kč. Do nehmotného majetku směřovaly investice za celkem 3,6 mil. Kč, z toho nejvíce na nové jádro a novou aplikační vrstvu informačního systému.

Vlastnická struktura

Jediným akcionářem Ahrend a.s. je s podílem 100% na základním kapitálu nizozemská společnost Koninklijke Ahrend B.V. se sídlem Laarderhoogtweg 25, 1101 EB Amsterdam.

Dceřiné společnosti

Podobně jako u společnosti Ahrend a.s., došlo od 1. ledna 2021 k přejmenování některých dceřiných společností:

Název od 1. ledna 2021	Název do 31. prosince 2020
Ahrend s.r.o.	Techo, s.r.o. (Slovensko)
Ahrend s.r.l.	TECHO Romania s.r.l. (Rumunsko)
Ahrend Kft.	TECHO Hungaria Kft. (Maďarsko)
Ahrend d.o.o.	TECHO Adria d.o.o. (Chorvatsko)
Ahrend Austria GmbH	TECHO GmbH (Rakousko)
Ahrend sp. z o.o.	TECHO PL Sp. z o.o. (Polsko)
ROYAL AHREND RUS LLC	O.O.O TECHO (Rusko)
Ahrend Ltd.	T.O.V. TECHO Ukraine (Ukrajina)
Ahrend Services s.r.o.	Ahrend, s.r.o. (Česká republika)

Společnost vlastní 100% podílů v obchodních společnostech Ahrend s.r.l. (Rumunsko), Ahrend s.r.o. (Slovensko), Ahrend Kft. (Maďarsko), Ahrend d.o.o. (Chorvatsko), Ahrend Austria GmbH (Rakousko), TECHO Georgia Ltd. (Gruzie), Ahrend Ltd. (Ukrajina), Interier Říčany a.s. (Česká republika), Ahrend Services s.r.o. (Česká republika), Ahrend sp. z o.o. (Polsko), TECHO UK Ltd. (Velká Británie), TECHO Bulgaria e.o.o.d. (Bulharsko) a 99% ve společnosti ROYAL AHREND RUS LLC (Rusko).

Všechny tyto společnosti podnikají na trzích s kancelářským nábytkem. Většina z nich je velmi významným odběratelem výrobků mateřské společnosti Ahrend a.s.

Finanční výsledky

Provozním hospodářským výsledkem byl v roce 2020 zisk ve výši 9 mil. Kč, což je o 19 mil. Kč nižší zisk proti roku 2019. Primárním důvodem poklesu provozního zisku je meziroční snížení výnosů a obchodní aktivity Společnosti z důvodů pandemie covid-19 a dále vyššího tlaku na marže při prodeji vlastních výrobků a zboží.

U pracovního kapitálu došlo k 31. 12. 2020 k dalšímu poklesu proti konci roku 2019. Pokles byl způsoben zejména poklesem zásob (včasná realizace projektů na konci roku 2020) a poklesem pohledávek od třetích stran. Společnost se v roce 2020 zaměřila na snižování pohledávek (zejména těch po splatnosti) tak, aby byla schopna efektivně financovat aktuální projekty.

Společnost Ahrend a.s. je zapojena do cash poolu mateřské skupiny Ahrend, která zajišťuje primární financování provozních potřeb Společnosti. Dále Společnost v České republice spolupracuje s Československou obchodní bankou, a.s., se sídlem v Praze.

Podrobné hospodářské výsledky Společnosti za rok 2020 jsou zřejmé z účetní závěrky, která je nedílnou součástí této Výroční zprávy.

Výsledky jednotlivých společností v rámci Ahrend CEE Group jsou následující (v tis. Kč):

Společnost	Stát	Tržby	EBIT ^{*)}
Ahrend a.s.	Česká republika	1 253 286	19 393
Ahrend Services s.r.o.	Česká republika	0	20
Interier Říčany a.s.	Česká republika	159 748	8 583
Ahrend s.r.o.	Slovensko	125 663	-6 380
Ahrend Kft.	Maďarsko	34 386	-3 391
Ahrend Austria GmbH	Rakousko	47 736	-3 828
Ahrend s.r.l.	Rumunsko	616 668	19 568
Ahrend d.o.o.	Chorvatsko	45 530	171
Ahrend sp. z o.o.	Polsko	45 916	-3
Ahrend Ltd.	Ukrajina	19 899	904
ROYAL AHREND RUS LLC	Rusko	105 946	5 492
TECHO Georgia, Ltd.	Gruzie	4 658	595
TECHO UK Ltd.	Velká Británie	197 539	16 834
TECHO Bulgaria e.o.o.d.	Bulharsko	22 772	1 605
Konsolidační úpravy		-341 111	-568
Ahrend CEE konsolidované		2 338 636	58 995

*) EBIT představuje zisk před zdaněním, úroky s manažerskými poplatky

Finanční výsledky dceřiných společností a konsolidační úpravy nebyly auditorem ověřeny.

Zaměstnanci a produktivita práce

Průměrný počet zaměstnanců společnosti Ahrend a.s. v roce 2020 byl 197. Jedná se pokles proti roku 2019 o 9 přepočtených pracovníků.

Cílem společnosti je kontinuální zvyšování produktivity práce, což se projevuje ve zlepšených ekonomických ukazatelích společnosti. Tlak na zvyšování produktivity práce je také reflektován v investičních projektech (prvky automatizace) společně s re-designem výrobních a ostatních procesů.

Vysokou pozornost věnuje společnost také bezpečnosti práce a úrovni pracovních podmínek svých zaměstnanců, o čemž svědčí certifikace podle normy ČSN ISO 45001:2018.

Ochrana životního prostředí

Postoj k životnímu prostředí je pro Ahrend a.s. zcela zásadní. Společnost má zavedený systém environmentálního managementu v souladu s požadavky normy ČSN EN ISO 14001:2016, pravidelně monitoruje dopady svých aktivit na životní prostředí, testuje své produkty podle evropských a světových ekologických norem a stejný přístup vyžaduje i od svých dodavatelů.

Společnost je držitelem certifikátu C-o-C (spotřebitelský řetězec dřeva), kterým se zaručuje, že neprovádí nákup surovin z kontroverzních zdrojů a pro své výrobky používá dřevní hmoty z ekologicky obhospodařovaných lesů.

Návrh na schválení účetní závěrky a na rozdělení zisku

Představenstvo společnosti Ahrend a.s. navrhuje valné hromadě rozhodnutí jediného akcionáře:

- schválit roční účetní závěrku a hospodaření společnosti za rok 2020
- zisk ve výši 28 mil. Kč rozdělit následovně:
 - jako dividendu vyplatit 28 mil. Kč

Informace o pořízování vlastních akcií

Společnost nevlastní žádné vlastní akcie.

Vývoj nových výrobků

V roce 2020 byly práce v oblasti nových výrobků soustředěny na úpravy stávajících výrobků, vyvinutých v minulých letech.

Údaje o důležitých skutečnostech, k nimž došlo od 1. ledna 2021

V období od 1. ledna 2021 do data zpracování této výroční zprávy pokračovala společnost Ahrend a.s. ve své činnosti. Dne 11. dubna 2021 skončil v České republice dříve vyhlášený a několikrát prodloužený nouzový stav. V návaznosti na ukončení nouzového stavu nicméně vláda ČR schválila sérii mimořádných opatření, kterými Ministerstvo zdravotnictví zavedlo protiepidemická opatření pro zamezení šíření covid-19 na základě pandemického zákona.

Předpoklad budoucího vývoje

Pandemie covid-19 měla významný vliv na hospodářské výsledky společnosti v roce 2020. Společnost i přes mírné oživení trhu po ukončení nouzového stavu v dubnu 2021 předpokládá, že se na obchodních a výrobních výsledcích společnosti budou v České republice i nadále negativně projevovat dopady protiepidemických opatření.

Společnost v této souvislosti pokračuje v přijímání opatření ke zmírnění negativních vlivů na hospodářské výsledky, a to jak v oblasti prodeje, tak i v oblastech nákladů a pracovního kapitálu.

Společnost počítá s dopady pandemie i v roce 2021, má ale ambici pracovat na zvyšování produktivity práce a zvyšovat podíl prodeje vlastních výrobků, vyrobených přímo v České republice, nebo v sesterských továrnách v zahraničí. Společnost bude nadále pokračovat v proexportní strategii a očekává růst tržů v druhém pololetí roku 2021.

V Praze dne 29. června 2021

Ing. Jiří Kejval
předseda představenstva
Ahrend a.s.

Ing. Petr Hampl
člen představenstva
Ahrend a.s.





Příloha č. 1

ZPRÁVA O VZTAZÍCH SPOLEČNOSTI AHREND a.s.

(do 31. prosince 2020 TECHO, a.s.)
podle ustanovení § 82 zákona
o obchodních korporacích
za účetní období
kalendářního roku 2020



Od 1. ledna 2021 došlo k přejmenování společnosti TECHO, a.s. na Ahrend a.s. a dále některých dceřiných společností:

Název od 1. ledna 2021	Název do 31. prosince 2020
Ahrend s.r.o.	Techo, s.r.o. (Slovensko)
Ahrend s.r.l.	TECHO Romania s.r.l. (Rumunsko)
Ahrend Kft.	TECHO Hungaria Kft. (Maďarsko)
Ahrend d.o.o.	TECHO Adria d.o.o. (Chorvatsko)
Ahrend Austria GmbH	TECHO GmbH (Rakousko)
Ahrend sp. z o.o.	TECHO PL Sp. z o.o. (Polsko)
ROYAL AHREND RUS LLC	O.O.O TECHO (Rusko)
Ahrend Ltd.	T.O.V. TECHO Ukraine (Ukrajina)
Ahrend Services s.r.o.	Ahrend, s.r.o. (Česká republika)

V textu této zprávy o vztazích jsou názvy těchto dceřiných společností dále uváděny již jen pod změněnými názvy.

Představenstvo společnosti Ahrend a.s., se sídlem U Továren 770/1b, Praha 10, IČ 49240056, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1952 (v této zprávě též „Společnost“) zpracovalo následující zprávu o vztazích ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích (dále jen „Zákon o obchodních korporacích“), za účetní období kalendářního roku 2020 (dále jen „Rozhodné období“).

Struktura vztahů

1.1 Podle informací dostupných představenstvu Společnosti, jednajícímu s péčí řádného hospodáře, byla společnost po celé Rozhodné období součástí skupiny, ve které je ovládající osobou HAL Holding N.V. (dále jen „Skupina“). Údaje o osobách náležejících do Skupiny se uvádí k 31. prosinci 2020, a to dle informací dostupných statutárnímu orgánu společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře. Struktura vztahů ve Skupině je graficky znázorněna v Příloze č. 1.

1.1.1 Ovládající osoba

HAL Holding N.V. se sídlem Johan van Walbeekplein 11A, Willemstad, Curaçao, Nizozemí (v této zprávě též „Ovládající osoba“) nepřímo ovládá Společnost prostřednictvím společnosti Koninklijke Ahrend B.V. se sídlem Laarderhoogteweg 25, 1101 EB Amsterdam, Nizozemí, která byla v Rozhodném období jediným akcionářem Společnosti.

Úloha Společnosti ve Skupině

Společnost je významným výrobcem a dodavatelem kancelářského nábytku a interiérů. Společnost prodává nábytek a dodává komplexní řešení pro všechny typy komerčních interiérů rovněž prostřednictvím dceřiných společností.

Způsob a prostředky ovládní

Ovládající osoba nepřímo ovládá Společnost prostřednictvím společnosti Koninklijke Ahrend B.V., která byla v Rozhodném období jediným akcionářem. K ovládní Společnosti dochází zejména prostřednictvím rozhodování na valné hromadě Společnosti.

Přehled vzájemných smluv v rámci Skupiny

4.1 Smlouvy uzavřené mezi Společností a Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné: V Rozhodném období nebyly účinné a platné žádné smlouvy uzavřené s Ovládající osobou.

4.2 Smlouvy uzavřené mezi Společností a jinými osobami ovládanými Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné:

Společnost	Typ smlouvy	Předmět plnění
Ahrend s.r.o. (Slovensko)	Management Fees Agreement 2020 Objednávky na prodej zboží/výrobků Smlouva o cash pool účtu	Dodávky služeb R&D, PR, IT/IS, top managementu Prodej zboží/výrobků Čerpání peněz v rámci cash pool účtu
Ahrend s.r.l. (Rumunsko)	Management Fees Agreement 2020 Objednávky na prodej zboží/výrobků	Dodávky služeb R&D, PR, IT/IS, top managementu Prodej zboží/výrobků
Ahrend Kft. (Maďarsko)	Management Fees Agreement 2020 Objednávky na prodej zboží/výrobků	Dodávky služeb R&D, PR, IT/IS, top managementu Prodej zboží/výrobků
Ahrend d.o.o. (Chorvatsko)	Management Fees Agreement 2020 Smlouva o půjčce Objednávky na prodej zboží/výrobků	Dodávky služeb R&D, PR, IT/IS, top managementu Půjčka Prodej zboží/výrobků
Ahrend Austria GmbH (Rakousko)	Management Fees Agreement 2020 Objednávky na prodej zboží/výrobků	Dodávky služeb R&D, PR, IT/IS, top managementu Prodej zboží/výrobků
Ahrend Ltd. (Ukrajina)	Management Fees Agreement 2020 Objednávky na prodej zboží/výrobků	Dodávky služeb R&D, PR, IT/IS, top managementu Prodej zboží/výrobků
TECHO Georgia Ltd. (Gruzie)	Management Fees Agreement 2020 Objednávky na prodej zboží/výrobků	Dodávky služeb R&D, PR, IT/IS, top managementu Prodej zboží/výrobků
Interier Říčany a.s. (Česká republika)	Objednávky na služby Management Fees Agreement 2020 Smlouva o pronájmu nemovitostí, movitých věcí Smlouva o společnosti (sdružení) Rámcová a distribuční smlouva Objednávky na prodej zboží/výrobků Smlouva o cash pool účtu	Dodávka/zprostředkování služeb, vedení účetnictví Dodávky služeb R&D, PR, IT/IS, top managementu Podnájem nemovitostí, Pronájem pásové pily a dopravních prostředků Sdružení Ahrend a.s. – IRR a.s. Prodej zboží/výrobků Čerpání peněz v rámci cash pool účtu
Ahrend Services, s.r.o. (Česká republika)	Objednávka na služby Smlouva o cash pool účtu Objednávky na prodej zboží/výrobků	Vedení účetnictví Čerpání peněz v rámci cash pool účtu Prodej zboží/výrobků
Ahrend Europe B.V. (Nizozemí)	Smlouva o cash pool účtu	Čerpání peněz v rámci cash pool účtu
ROYAL AHREND RUS LLC (Rusko)	Management Fees Agreement 2020 Objednávky na služby Objednávky na prodej zboží/výrobků	Dodávky služeb R&D, PR, IT/IS, top managementu Dodávky konzultačních služeb v oblasti řízení společnosti, obchodu, řízení výroby Prodej zboží/výrobků
Ahrend sp. z o.o. (Polsko)	Management Fees Agreement 2020 Objednávky na prodej zboží/výrobků	Dodávky služeb R&D, PR, IT/IS, top managementu Prodej zboží/výrobků
TECHO UK Ltd. (Velká Británie)	Management Fees Agreement 2020 Objednávky na služby Objednávky na prodej zboží/výrobků	Dodávky služeb R&D, PR, IT/IS, top managementu Vedení účetnictví Prodej zboží/výrobků
TECHO Bulgaria e.o.o.d. (Bulharsko)	Smlouva o půjčce Management Fees Agreement 2020	Půjčka Dodávky služeb R&D, PR, IT/IS, top managementu
Ahrend International B.V. (Nizozemí)	Objednávky na prodej zboží/výrobků	Prodej zboží/výrobků
Ahrend GmbH & Co.KG (Německo)	Objednávky na prodej zboží/výrobků	Prodej zboží/výrobků
Ahrend Prod. bedr.St. Oedenrode B.V. (Nizozemí)	Objednávky na prodej zboží/výrobků	Prodej zboží/výrobků
Ahrend NV/SA (Francie)	Objednávky na prodej zboží/výrobků	Prodej zboží/výrobků
Ahrend France (Francie)	Objednávky na prodej zboží/výrobků	Prodej zboží/výrobků
Gispen Nederland B.V. (Nizozemí)	Objednávky na prodej zboží/výrobků	Prodej zboží/výrobků
Koninklijke Ahrend B.V. (Nizozemí)	Management Service Agreement	Poskytnutí manažerských služeb

Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob

Během rozhodného období učinila Společnost na popud Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob níže uvedená jednání, která se týkala majetku přesahujícího 10% vlastního kapitálu Společnosti, tedy ve výši přesahující 43 135 tis. Kč, zjištěné podle poslední účetní uzávěrky sestavené k 31. prosince 2020:

Prodej výrobků a zboží společnosti TECHO UK Ltd.

Prodej výrobků a zboží společnosti Interier Říčany a.s.

Prodej výrobků a zboží společnosti Ahrend s.r.l.

Čerpání peněz v rámci cash pool účtu od společnosti Ahrend Europe B.V.

Přijetí půjčky v rámci cash pool účtu od společnosti Interier Říčany a.s. a Ahrend s.r.o.

Posouzení újmy a jejího vyrovnání

Na základě smluv uzavřených v Rozhodném období mezi Společností a ostatními osobami ze Skupiny ani jiných jednání, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností v Rozhodném období, Společnosti nevznikla žádná újma.

Hodnocení vztahů a rizik v rámci Skupiny

7.1 Hodnocení výhod a nevýhod vztahů ve Skupině

Společnosti vyplývají z účasti ve Skupině zejména výhody. Skupina je předním světovým výrobcem a distributorem kancelářského nábytku disponujícím silnou obchodní značkou a silným finančním zázá-
mím, z čehož těží Společnost zejména při uzavírání obchodů se svými zákazníky. Společnosti nevyplyvají z účasti ve Skupině nevýhody.

7.2 Ze vztahů v rámci Skupiny neplynou pro Společnost žádná rizika.

V Praze dne 29. června 2021

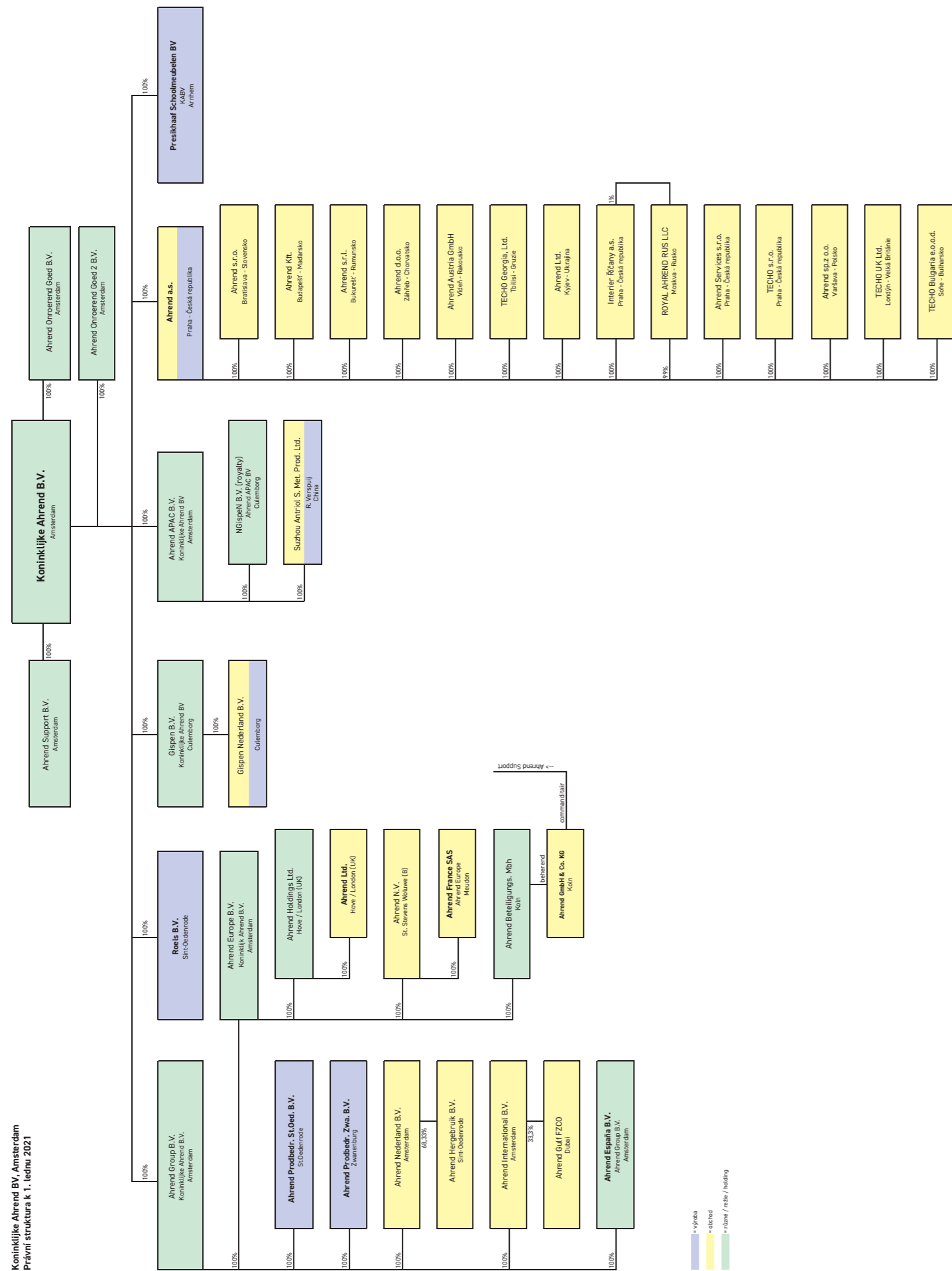
V zastoupení představenstva ovládané osoby:

Ing. Jiří Kejval
předseda představenstva
Ahrend a.s.

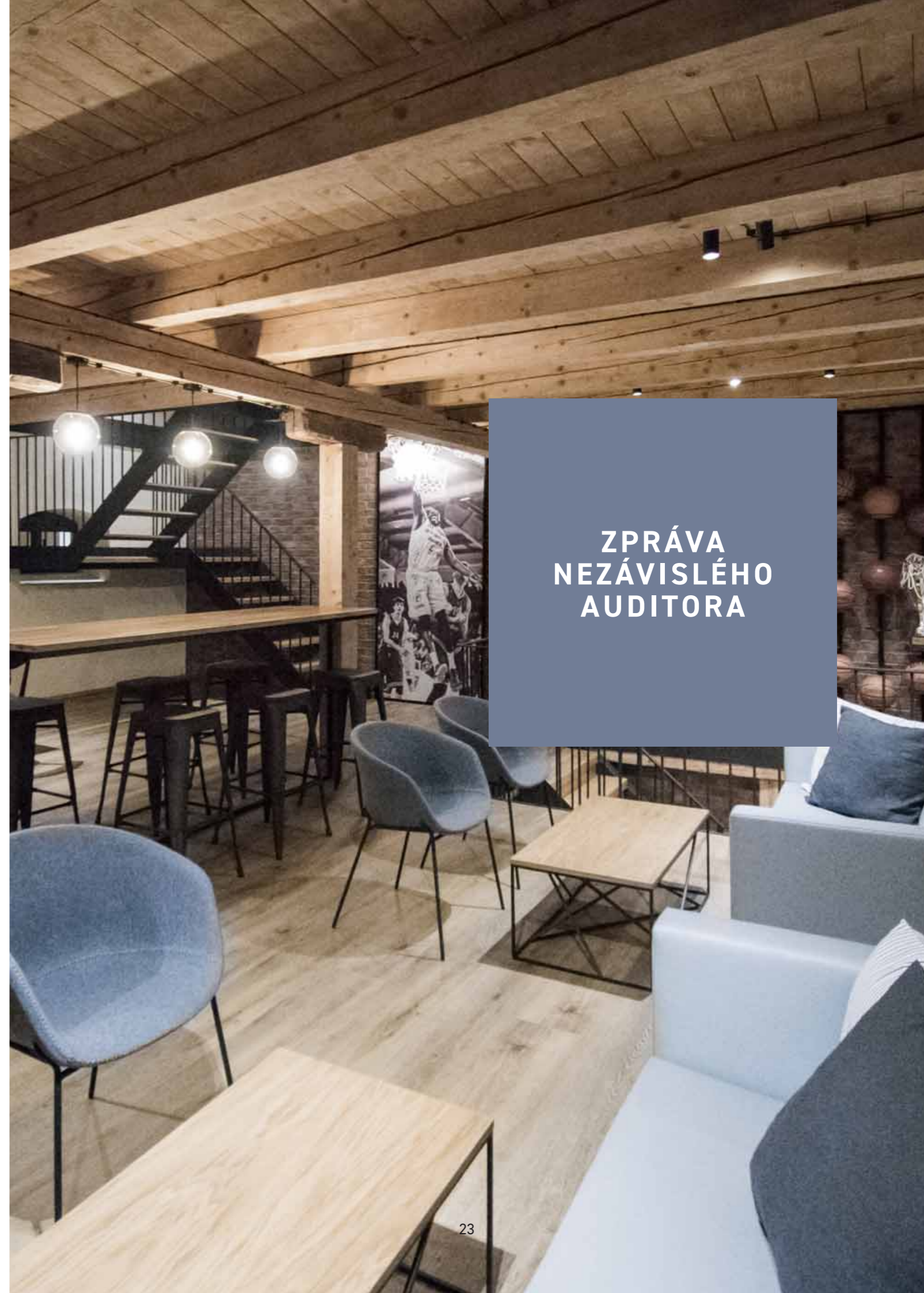
Ing. Petr Hampl
člen představenstva
Ahrend a.s.

Příloha č. 1: Struktura vztahů ve Skupině





• výřea
• obchod
• řada / řada / holding



ZPRÁVA
NEZÁVISLÉHO
AUDITORA

Zpráva nezávislého auditora

akcionáři společnosti Ahrend a.s.

Náš výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Ahrend a.s., se sídlem U továren 770/1b, Praha 10 („Společnost“) k 31. prosinci 2020, její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2020 v souladu s českými účetními předpisy.

Předmět auditu

Účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2020,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2020,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2020,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2020, a
- přílohy účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika
T: +420 251 151 111, www.pwc.com/cz

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

29. června 2021

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená ředitelem

Ing. Jiří Koval
statutární auditor, evidenční č. 1491

Tato zpráva je určena akcionáři společnosti Ahrend a.s.



ÚČETNÍ ZÁVĚRKA
K 31. PROSINCI
2020



Všeobecné informace

1.1. Základní informace o Společnosti

Od 1. ledna 2021 došlo k přejmenování společnosti TECHO, a.s. na Ahrend a.s. Přijetí jména Ahrend podtrhuje integraci TECHO v rámci celé skupiny Ahrend, evropským lídrem v oblasti kancelářského nábytku.

Ahrend a.s. (dále také „**Společnost**“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného: Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1952 dne 31. března 1993 a její sídlo je v ulici U Továren 770/1b, Hostivař, 102 00 Praha 10. Identifikační číslo 49240056. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je výroba a prodej kancelářského nábytku včetně služeb souvisejících s komplexním vybavováním komerčních interiérů.

Jediným akcionářem Společnosti je společnost Koninklijke Ahrend B.V., 1101 EB Amsterdam, Larderhoogtweg 25, Nizozemí.

Mateřská společnost Koninklijke Ahrend B.V. je vlastněna společností Stonehaven Holding B.V. a je součástí konsolidačního celku HAL Trust.

Společnost je mateřskou společností skupiny Ahrend Central and Eastern Europe (dále také „**Ahrend CEE**“, původní skupina TECHO, tj. společnost Ahrend a.s. a jí 100% vlastněné společnosti) a přiložená účetní závěrka je připravená jako samostatná. Společnost neprovádí konsolidaci dle §62 vyhlášky 500/2002 Sb., protože je součástí konsolidačního celku nejvyšší skupiny Koninklijke Ahrend B.V., která sestavuje konsolidovanou účetní závěrku v rámci členského státu Evropské unie ověřenou auditorem. Konsolidovanou účetní závěrku skupiny Ahrend Group je možné získat v sídle společnosti Koninklijke Ahrend B.V.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

Členové statutárních orgánů k 31. prosinci 2020 a 2019:

Statutární orgán (Představenstvo)

Předseda:	Ing. Jiří Kejval
Místopředseda:	W.H.L.M.G. Sterken
Člen:	Ing. Petr Hampl

Dozorčí rada

Člen:	Rolf Matthias Verspuj
-------	-----------------------

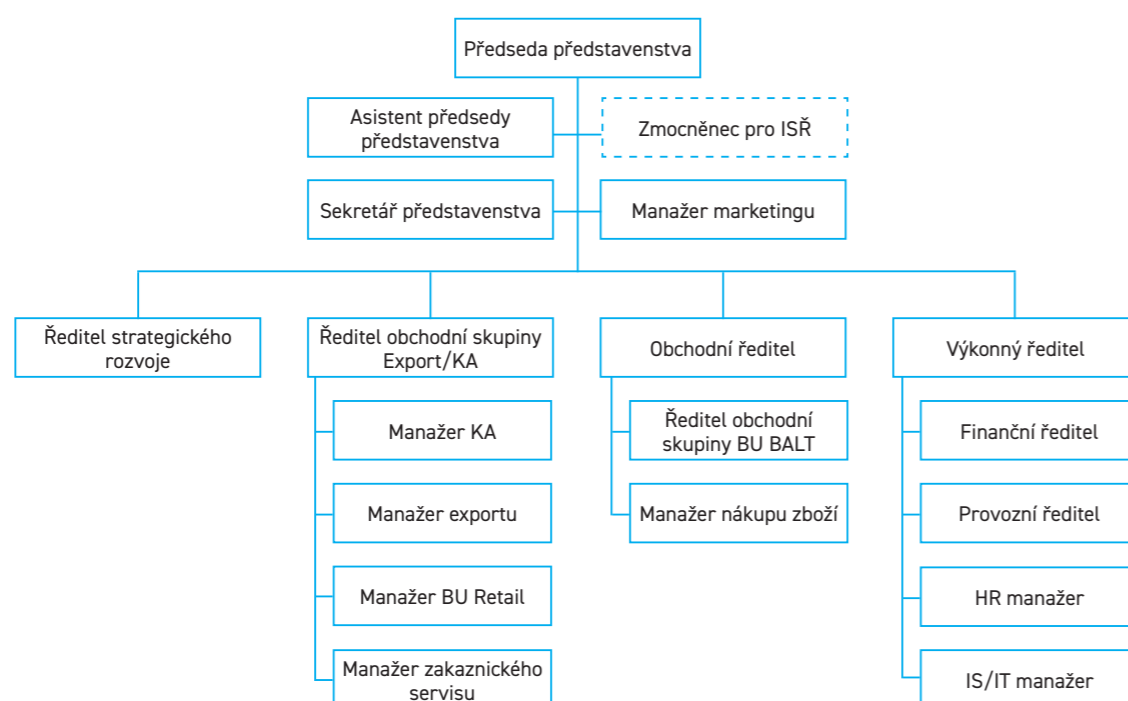
Za Společnost jednájí vždy dva členové představenstva společně.

Podobně jako v případě Společnosti, byly od 1. ledna 2021 změněny názvy i některých dceřiných společností Ahrend a.s.:

Název od 1. ledna 2021	Název do 31. prosince 2020
Ahrend s.r.o.	Techo, s.r.o. (Slovensko)
Ahrend s.r.l.	TECHO Romania s.r.l. (Rumunsko)
Ahrend Kft.	TECHO Hungaria Kft. (Maďarsko)
Ahrend d.o.o.	TECHO Adria d.o.o. (Chorvatsko)
Ahrend Austria GmbH	TECHO GmbH (Rakousko)
Ahrend sp. z o.o.	TECHO PL Sp. z o.o. (Polsko)
ROYAL AHREND RUS LLC	O.O.O TECHO (Rusko)
Ahrend Ltd.	T.O.V. TECHO Ukraine (Ukrajina)
Ahrend Services s.r.o.	Ahrend, s.r.o. (Česká republika)

Informace o transakcích a zůstatcích se spřízněnými stranami jsou dále v textu uváděny již jen pod změněnými názvy dceřiných společností od 1. ledna 2021.

Společnost má následující organizační strukturu:



Na počátku roku 2020 byla potvrzena existence nového koronaviru způsobujícího nemoc covid-19, která se globálně rozšířila. Pandemie a zejména restriktivní opatření přijatá k omezení zdravotních dopadů způsobila narušení mnoha podnikatelských a hospodářských aktivit a v roce končícím 31. prosince 2020 ovlivnila i podnikání Společnosti.

Mezi hlavní dopady opatření, přijatých jak na území České republiky, v Evropě a jinde ve světě, bylo uzavření nebo omezení provozu kanceláří a administrativních prostor stávajících a potenciálních zákazníků Společnosti. Ruku v ruce s těmito omezeními došlo v roce 2020 k propadu obchodních

aktivit a tím i poklesu výnosů Společnosti. V reakci učinila Společnost řadu kroků pro zmírnění negativních dopadů na její hospodaření. Mezi tyto kroky patřilo hledání efektivit pro dosažení vyšších obchodních marží, ale také významná úsporná opatření v oblasti provozních nákladů. Podpory ze státního rozpočtu využila Společnost pouze ve velmi omezeném rozsahu.

Účetní postupy

2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách kromě níže uvedených případů.

Při oceňování aktiv a závazků a naplnění předpokladu trvání Společnosti vedení zvážilo dopady pandemie nového koronaviru způsobujícího onemocnění covid-19.

2.2. Srovnatelné údaje

Na základě požadavků novely vyhlášky č. 500/2002 Sb., platné od 1. ledna 2018 došlo ke změně vykazování některých položek rozvahy. Pro zajištění srovnatelnosti těchto položek s minulým účetním obdobím byly upraveny související srovnatelné údaje.

2.3. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč (40 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Dlouhodobý hmotný majetek je odepisován po dobu ekonomické životnosti.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a ekonomické životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od-do)
Software	3 - 5
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	5 - 8

Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený ve Společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady.

Dlouhodobý hmotný majetek (pozemek) získaný bezplatně Společnost ocenila reprodukční pořizovací cenou a zaúčtovala ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů. Reprodukční pořizovací cena tohoto majetku byla stanovena na základě znaleckého posudku.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od-do)
Stroje, přístroje a zařízení	5 - 6
Dopravní prostředky	3 - 4
Inventář	3 - 6
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	3 - 15
Majetek určený k pronájmu	Po dobu trvání kontraktu
Technické zhodnocení najímaných prostor	Po dobu trvání kontraktu

2.4. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Podíly v ovládaných osobách představují majetkové účasti v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „Dceřiná společnost“).

Podíly v dceřiných společnostech jsou oceněny metodou ekvivalence. Podle této metody je majetková účast při pořízení oceněna pořizovací cenou, která je upravována na hodnotu odpovídající míře účasti Společnosti na vlastním kapitálu v dceřiné nebo přidružené společnosti k rozvahovému dni přepočtené kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Přecenění podílu metodou ekvivalence je účtováno proti vlastnímu kapitálu Společnosti.

2.5. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

V rámci skupiny Společnost využívá tzv. cash pooling. Závazek (resp. pohledávka), vzniklý z titulu cash pooling, je vykazován v položce „Krátkodobé závazky – ovládaná nebo ovládající osoba“ (resp. „Krátkodobé pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba“) a změna stavu těchto prostředků je vykazována v přehledu o peněžních tocích v položce „Změna stavu krátkodobých a dlouhodobých závazků“ (resp. „Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám“).

Závazek (resp. pohledávka) vzniklý z titulu cash pooling představuje formu financování Společnosti, není tedy pro účely přehledu o peněžních tocích považován za Peníze a peněžní ekvivalenty.

2.6. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu pevných cen a oceňovacích rozdílů.

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a hotové výrobky, jsou oceňovány vlastními výrobními náklady sníženými o opravnou položku. Vlastní výrobní náklady zahrnují přímý a nepřímý materiál, přímé a nepřímé mzdy a výrobní režii.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

2.7. Pohledávky

Pohledávky jsou vykazány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků. Společnost vytváří opravné položky podle této metody k pohledávkám za spřízněnými stranami.

2.8. Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány fixním kurzem určeným Společností vždy k 1. dni měsíce na základě vyhlášených kurzů České národní banky.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty a jsou vykazány souhrnně.

2.9. Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

2.10. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv;
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti;
- členové statutárních, dozorcích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv;
- dceřiné a přidružené společnosti.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámkách 14. „Transakce se spřízněnými stranami“ a 16. „Zaměstnanci“.

2.11. Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

2.12. Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Tržby jsou zaúčtovány k datu doručení výrobků nebo zboží a jeho akceptace zákazníkem nebo k datu uskutečnění služeb. Tržby na základě smluv o dílo jsou zaúčtovány k okamžiku převzetí díla zákazníkem.

2.13. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

2.14. Sdružení

Společnost měla i v roce 2020 uzavřeny 2 smlouvy o společnosti (společnost je sdružení bez právní subjektivity) se svou dceřinou společností Interier Říčany a.s. Na základě těchto smluv se Společnost sdružuje se společností Interier Říčany a.s. za účelem společného plnění díla.

Společníci (účastníci sdružení) se zavazují plnit každé jednotlivé dílo společně:

- Společnost v rámci plnění díla zajišťuje výrobu a subdodávky s ní spojené a fakturaci na konečného zákazníka.
- Společnost Interier Říčany a.s. zajišťuje:
 - sjednání, administrativní zpracování a obchodní zajištění každé jednotlivé objednávky díla;
 - skladování a expedici svými zaměstnanci;
 - průběh zakázky v systému IS/IT svými zaměstnanci.
- Žádný ze společníků (účastníků sdružení) nekládá do společnosti své jmění, jakoukoliv věc ani právo věc používat.
- Společnost je založena na dobu určitou, a to výlučně na dobu trvání a realizaci díla.
- Veškeré jednotlivé objednávky díla jsou evidovány v účetních knihách Společnosti. Společnost každý měsíc zpracuje vyúčtování.
- Na základě vyúčtování si společníci (účastníci sdružení) dělají tržby z prodeje zboží, prodeje vlastních výrobků a služeb a materiálu, a s tím související náklady na prodej v předem dohodnutém poměru (Společnost provede odúčtování výše uvedených transakcí ve svých účetních knihách a odpovídající částky jsou následně proučtovány ve společnosti Interier Říčany a.s.).

2.15. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

	1. ledna 2020	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2020
Pořizovací cena				
Software	37 039	2 527	-728	38 838
Ocenitelná práva	100	0	0	100
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	1 450	1 036	0	2 486
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	3 124	127	0	3 251
Celkem	41 713	3 690	-728	44 675
Oprávky a opravná položka				
Software	-28 653	-4 038	728	-31 963
Ocenitelná práva	-100	0	0	-100
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	-948	-157	0	-1 105
Opravná položka	-128	0	0	-128
Celkem	-29 829	-4 195	728	-33 296
Zůstatková hodnota	11 884			11 379

	1. ledna 2019	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2019
Pořizovací cena				
Software	29 508	7 814	-283	37 039
Ocenitelná práva	100	0	0	100
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	1 700	80	-330	1 450
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	2 435	689	0	3 124
Celkem	33 743	8 583	-613	41 713
Oprávky a opravná položka				
Software	-25 493	-3 443	283	-28 653
Ocenitelná práva	-100	0	0	-100
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	-1 173	-105	330	-948
Opravná položka	-128	0	0	-128
Celkem	-26 894	-3 548	613	-29 829
Zůstatková hodnota	6 849			11 884

Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

	1. ledna 2020	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2020
Pořizovací cena				
Pozemky	855	0	0	855
Stavby	12 981	0	0	12 981
Hmotné movité věci a jejich soubory	143 154	4 934	-2 639	145 449
Umělecká díla	147	0	0	147
Pořízení dlouhodobého hmotného majetku	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0
Celkem	157 137	4 934	-2 639	159 432
Oprávky a opravná položka				
Stavby	-12 194	-787	0	-12 981
Hmotné movité věci a jejich soubory	-117 542	-7 590	2 413	-122 719
Opravná položka	-287	143	0	-144
Celkem	-130 023	-8 234	2 413	-135 844
Zůstatková hodnota	27 114			23 588

	1. ledna 2019	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2019
Pořizovací cena				
Pozemky	855	0	0	855
Stavby	12 981	0	0	12 981
Hmotné movité věci a jejich soubory	139 919	11 427	-8 192	143 154
Umělecká díla	147	0	0	147
Pořízení dlouhodobého hmotného majetku	4 843	-4 843	0	0
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	759	-759	0	0
Celkem	159 504	5 825	-8 192	157 137
Oprávky a opravná položka				
Stavby	-11 394	-800	0	-12 194
Hmotné movité věci a jejich soubory	-116 984	-8 750	8 192	-117 542
Opravná položka	-431	144	0	-287
Celkem	-128 809	-9 406	8 192	-130 023
Zůstatková hodnota	30 695			27 114

Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

Ovládané společnosti k 31. prosinci 2020:

	Vlastní kapitál	Ocenění ekvivalencí	Podíl na základním kapitálu	Výsledek hospodaření v roce 2020	Pořizovací cena	Rozdíl z ocenění	Podíl na zisku v roce 2020
Ahrend s.r.l. (Rumunsko)	38 158	38 158	100%	12 605	15 114	23 044	18 083
Ahrend s.r.o. (Slovensko)	69 212	69 212	100%	-9 185	5 004	64 208	0
Ahrend Kft. (Maďarsko)	7 500	7 500	100%	-3 469	45 275	-37 775	0
Ahrend d.o.o. (Chorvatsko)	-7 153	0	100%	-1 103	78	-78	0
Ahrend Austria GmbH (Rakousko)	-14 764	0	100%	-4 571	923	-923	0
TECHO Georgia Ltd. (Gruzie)	11	11	100%	332	296	-285	0
Ahrend Ltd. (Ukrajina)	-626	0	100%	589	243	-243	0
Interier Říčany a.s. (Česká republika)	78 728	78 728	100%	4 340	60 870	17 858	0
Ahrend Services s.r.o. (Česká republika)	10 698	10 698	100%	20	6 421	4 277	0
ROYAL AHREND RUS LLC (Rusko)	13 613	13 613	99%	5 407	10 374	3 239	0
TECHO UK Ltd. (Velká Británie)	55 212	55 212	100%	12 463	19 275	35 937	0
TECHO Bulgaria e.o.o.d. (Bulharsko)	1 010	1 010	100%	993	5	1 005	0
Ahrend sp. z o.o. (Polsko)	881	881	100%	-338	169	712	0
Celkem		275 023			164 047	110 976	18 083

Ovládané společnosti k 31. prosinci 2019:

	Vlastní kapitál	Ocenění ekvivalencí	Podíl na základním kapitálu	Výsledek hospodaření v roce 2019	Pořizovací cena	Rozdíl z ocenění	Podíl na zisku v roce 2019
Ahrend s.r.l. (Rumunsko)	42 361	42 361	100%	17 406	15 114	27 247	6 624
Ahrend s.r.o. (Slovensko)	75 902	75 902	100%	-1 380	5 004	70 898	0
Ahrend Kft. (Maďarsko)	11 695	11 695	100%	-995	45 275	-33 580	0
Ahrend d.o.o. (Chorvatsko)	-5 941	0	100%	-2 334	78	-78	0
Ahrend Austria GmbH (Rakousko)	-9 869	0	100%	-1 067	923	-923	0
TECHO Georgia Ltd. (Gruzie)	-10 286	0	100%	114	296	-296	0
Ahrend Ltd. (Ukrajina)	-1 615	0	100%	3 521	243	-243	0
Interier Říčany a.s. (Česká republika)	74 389	74 389	100%	15 772	60 870	13 519	0
Ahrend Services s.r.o. (Česká republika)	10 677	10 677	100%	-46	6 421	4 256	0
ROYAL AHREND RUS LLC (Rusko)	10 347	10 347	99%	-42	10 374	-27	0
TECHO UK Ltd. (Velká Británie)	43 739	43 739	100%	23 980	19 275	24 464	0
TECHO Bulgaria e.o.o.d. (Bulharsko)	17	17	100%	50	5	12	0
Ahrend sp. z o.o. (Polsko)	1 265	1 265	100%	-2 659	169	1 096	0
Celkem		270 392			164 047	106 345	6 624

Na základě rozhodnutí Představenstva společnosti ze dne 17. září 2019 byl ve společnosti ROYAL AHREND RUS LLC (Rusko) navýšen základní kapitál o 10 268 tis. Kč.

Finanční informace o společnosti Ahrend s.r.o. (Slovensko), Ahrend s.r.l. (Rumunsko) a Interier Říčany a.s. byly získány z auditorem ověřené účetní závěrky sestavené k 31. prosinci 2020 a k 31. prosinci 2019.

Finanční informace o ostatních ovládaných společnostech k 31. prosinci 2020 a k 31. prosinci 2019 byly získány z auditorem neověřené účetní závěrky sestavené k 31. prosinci 2020 a k 31. prosinci 2019 s výjimkou společnosti Ahrend Kft. (Maďarsko), která byla auditovaná naposledy k 31. prosinci 2019.

Zásoby

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2020 ve výši 11 105 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 3 356 tis. Kč).

Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly k 31. prosinci 2020 a k 31. prosinci 2019 vytvořeny opravné položky na základě analýzy vymahatelnosti jednotlivých pohledávek (viz bod 8 níže).

Pohledávky z obchodních vztahů po lhůtě splatnosti činily k 31. prosinci 2020 196 122 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 218 858 tis. Kč).

K 31. prosinci 2020 měla Společnost dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů ve výši 6 634 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 10 080 tis. Kč) týkající se neuhrazených obchodních pozastávek.

Tyto pohledávky mají lhůtu splatnosti v rozmezí od 2 do 5 let. Společnost k 31. prosinci 2020 ani k 31. prosinci 2019 neevidovala dlouhodobé pohledávky se splatností delší než 5 let.

Krátkodobé poskytnuté zálohy představují především zálohy v souvislosti s pronájmem kancelářských, výrobních a skladovacích prostor.

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Zálohy na daň z příjmu ve výši 3 533 tis. Kč zaplacené Společností k 31. prosinci 2020 (k 31. prosinci 2019: 8 280 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmu ve výši 5 492 tis. Kč vytvořenou k 31. prosinci 2020 (k 31. prosinci 2019: 6 384 tis. Kč).

Opravné položky (v tis. Kč)

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 5, 6 a 7).

Změny na účtech opravných položek:

Opravné položky k:	Zůstatek k 1. 1. 2019	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2019	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2020
dlouhodobému majetku	559	0	-144	415	0	-143	272
zásobám	3 962	111	-717	3 356	11 947	-4 198	11 105
pohledávkám	36 203	-3 062	0	33 141	0	-11 900	21 241

Vlastní kapitál

Základní kapitál Společnosti se skládá z 84 541 akcií na jméno, plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 1 000 Kč.

Ostatní kapitálové fondy se skládají z bezúplatně nabytého pozemku nalezeného při kontrole katastrálního úřadu.

Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků vznikly z důvodu přecenění investic metodou ekvivalence.

Společnost HAL Holding N.V. se sídlem Johan van Walbeekplein 11A, Willemstad, Curaçao, Nizozemí sestavuje konsolidovanou účetní závěrku nejširší skupiny účetních jednotek, ke které Společnost patří. Konsolidovanou účetní závěrku sestavenou za nejširší skupinu je možné získat v sídle společnosti HAL Holding N.V.

Dne 30. června 2020 valná hromada schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2019 a rozhodla o rozdělení zisku za rok 2019 ve výši 25 495 tis. Kč.

Společnost navrhla rozdělení zisku za rok 2020 formou výplaty dividend.

Rezervy (v tis. Kč)

Změny na účtech rezerv:

Rezervy	Zůstatek k 1. 1. 2019	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2019	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2020
Na záruční opravy a reklamace	19 802	5 487	-5 907	19 382	815	-1 935	18 262
Na odměny	20 171	18 484	-18 947	19 708	10 118	-15 502	14 324
Na nevybranou dovolenou	4 434	0	-368	4 066	228	0	4 294
Na soudní spory	0	0	0	0	0	0	0
Celkem	44 407	23 971	-25 222	43 156	11 161	-17 437	36 880

Rezervy na záruční opravy v roce 2020 představují zejména odhad potenciálních nákladů na reklamace a záruční opravy v souvislosti s projekty pro ŠKODA AUTO, banku CRDB a nákladů na garanční opravy stavebních projektů PPF, Trianon, Intel a pobočkové sítě ERSTE.

Informace k rezervě na daň z příjmů a dani z příjmů jsou uvedeny v poznámce 7 a 12.

Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

K 31. prosinci 2020 měla Společnost závazky z obchodních vztahů po lhůtě splatnosti více než 90 dní v částce 2 066 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 1 635 tis. Kč).

Dlouhodobé závazky k 31. prosinci 2020 představují pozastávky vůči dodavatelům s dobou splatnosti od 1 do 6 let ve výši 597 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 1 923 tis. Kč). Společnost neviduje k 31. prosinci 2020 nebo k 31. prosinci 2019 žádné závazky se splatností delší než 5 let.

Krátkodobé zálohy k 31. prosinci 2020 ve výši 7 446 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 1 737 tis. Kč) byly přijaty od zákazníků v souvislosti s uzavřenými smlouvami o dílo, které nebyly k rozvahovému dni vyfakturovány, nebo zúčtovány.

Budoucí závazky jsou uvedeny v poznámce „18 Majetek a závazky nevykázané v rozvaze“.

Společnost neposkytla žádné věcné záruky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2020.

Dohadné účty pasivní zahrnují především dohady na nevyfakturované dodávky, nevyfakturované služby a energie spojené s nájmem výrobních, administrativních a skladovacích prostor.

Časové rozlišení pasiv

Výnosy příštích období zahrnují vystavené faktury na nedokončené projekty a jsou účtovány do výnosů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Tržby (v tis. Kč)

Přehled výnosů Společnosti z běžné činnosti:

	2020		2019	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Prodej nábytku včetně montáží - vlastní výroby	147 866	306 456	173 179	325 398
Prodej stavebních služeb	298 954	9 424	415 308	6 957
Prodej zboží - ostatní nakoupený kancelářský nábytek	267 002	223 584	287 370	227 582
Ostatní provozní výnosy	16 262	285	22 346	185
Výnosy celkem	730 084	539 749	898 203	560 122

Společnost poskytuje administrativní služby spřízněným stranám. Výnosy z těchto služeb jsou vykazovány na řádku „Tržby z prodeje výrobků a služeb“. Přijaté služby od spřízněných stran jsou vykazovány na řádku „Služby“.

Transakce se spřízněnými stranami (v tis. Kč)

Členům statutárních a dozorčích orgánů a řídicím pracovníkům Společnosti nebyly k 31. prosinci 2020 a 2019 poskytnuty žádné půjčky, záruky, zálohy, žádné akcie Společnosti a jiné výhody.

Vedoucím pracovníkům Společnosti jsou k dispozici služební vozidla.

Společnost učinila následující transakce se spřízněnými stranami v roce 2020 a v roce 2019:

	2020	2019
Výnosy/prodeje		
Prodej služeb a výrobků	336 062	388 484
Prodej zboží	163 270	170 715
Úrokové výnosy	37	57
Přijaté dividendy	18 083	6 624
Celkem	517 452	565 880
Náklady/nákupy		
Nákup zboží pro další prodej	34 381	26 702
Úrokové náklady	517	1 300
Nákup služeb	22 083	31 561
Výplata dividend	25 495	33 848
Celkem	82 476	93 411

Společnost měla následující zůstatky se spřízněnými stranami v roce 2020 a 2019:

	31. prosince 2020	31. prosince 2019
Pohledávky vůči společnostem v konsolidačním celku		
Z toho:		
Pohledávky z obchodních vztahů	231 172	228 836
Pohledávky - dividendy	24 064	6 538
Poskytnuté zápůjčky	0	2 414
Cash pool	156 669	17 934
Ostatní pohledávky	330	279
Celkem	412 235	256 001
Závazky vůči společnostem v konsolidačním celku		
Z toho:		
Závazky z obchodních vztahů	7 453	6 695
Cash pool	139 991	60 600
Ostatní závazky	0	0
Celkem	147 444	67 295

Poskytnuté zápůjčky společností ve skupině k 31. prosinci 2020 (v tis. Kč):

Společnost	Splatnost	2020	2019
TECHO Bulgaria e.o.o.d. (Bulharsko)	31. 12. 2020	0	2 033
Ahrend d.o.o. (Chorvatsko)	31. 12. 2020	0	381
Celkem		0	2 414

Kromě výše uvedeného eviduje společnost k 31. prosinci 2020 pohledávku (po přecenění z cizí měny k 31. prosinci 2020) za dceřinou společností Ahrend s.r.l. (Rumunsko) z titulu nevyplacených dividend ve výši 24 064 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 6 538 tis. Kč).

Závazky/pohledávky ve skupině z titulu financování tzv. „Cash pool“ k 31. prosinci 2020 (v tis. Kč):

Společnost	Splatnost	2020	2019
Interier Říčany a.s. (Česká republika)	Na dobu neurčitou	-72 073	-16 513
Ahrend Services s.r.o. (Česká republika)	Na dobu neurčitou	-10 263	-10 250
Ahrend s.r.o. (Slovensko)	Na dobu neurčitou	-57 655	-33 837
Ahrend Europe B.V. (Nizozemí)	Na dobu neurčitou	156 669	17 934

15

Odměna auditorské společnosti

Informace o odměně auditorské společnosti PriceWaterhouseCoopers Audit, s.r.o. jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky mateřské společnosti Koninklijke Ahrend B.V.

16

Zaměstnanci (v tis. Kč)

Rozpis osobních nákladů:

	2020		2019	
	Zaměstnanci	Náklady	Zaměstnanci	Náklady
Mzdové náklady členů řídicích orgánů	2	14 745	2	14 208
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	195	110 025	204	115 654
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	0	37 745	0	40 758
Ostatní sociální náklady	0	2 874	0	2 951
Osobní náklady celkem	197	165 389	206	173 571

V roce 2020 obdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů odměny v celkové výši 240 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 240 tis. Kč.).

Daň z příjmů (v tis. Kč)

Daňový náklad zahrnuje:

	2020	2019
Splatnou daň (19%)	5 492	6 384
Odloženou daň	709	-747
Úpravu daňového nákladu předchozího období podle podaného daňového přiznání	201	440
Celkem daňový náklad	6 402	6 077

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně:

Položky odložené daně	2020		2019	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	0	-351	0	-212
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k pohledávkám	220	0	1 042	0
OP k zásobám	2 110	0	638	0
OP k dlouhodobému majetku	52	0	79	0
Rezervy	7 007	0	8 200	0
Celkem	9 389	-351	9 959	-212
Čistá odložená daňová pohledávka	9 038	0	9 747	0

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19% (daňová sazba pro roky 2020 a následující).

Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost v roce 2020 uzavřela novou smlouvu o nájmu nebytových prostor (výrobních, administrativních i skladovacích), kdy doba nájmu je stanovena na dobu určitou, a to do 31. prosince 2024. Předchozí smlouva na tyto prostory byla ukončena k 31. prosinci 2020. V roce 2020 celková výše nájmu za všechny pronajaté prostory na dobu určitou činila 22 846 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 24 698 tis. Kč). Celková výše budoucích závazků nezahrnutých v rozvaze, které vychází z těchto smluv k 31. prosinci 2020 činí 116 959 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 28 375 tis. Kč).

Další nebytové prostory jsou pronajaty na dobu neurčitou, celková výše nájmu činila v roce 2020 2 772 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 2 751 tis. Kč).

Společnost má uzavřeny smlouvy o operativním pronájmu osobních automobilů na dobu 3 nebo 4 roky a pronájmu skladovacích vozíků na dobu 5 let. Celkové nájemné za pronájem osobních automobilů a skladovacích vozíků činilo v roce 2020 6 142 tis. Kč (2019: 6 129 tis. Kč). Celková výše budoucích závazků nezahrnutých v rozvaze, které vychází z těchto smluv k 31. prosinci 2020 činí 11 070 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 13 382 tis. Kč).

Dále má Společnost uzavřenou smlouvu o operativním pronájmu výpočetní techniky na dobu 3 nebo 4 roky. Celkové nájemné za pronájem výpočetní techniky činilo v roce 2020 2 344 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 2 044 tis. Kč).

18

Celková výše budoucích závazků nezahrnutých v rozvaze, které vychází z těchto smluv k 31. prosinci 2020 činí 2 843 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 3 418 tis. Kč).

Společnost dále eviduje vystavené záruky v její prospěch od Československé obchodní banky k 31. prosinci 2020 v celkové výši 634 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 3 017 tis. Kč).

Následné události

V období od 1. ledna 2021 do data zpracování této výroční zprávy pokračovala společnost Ahrend a.s. ve své činnosti. Dne 11. dubna 2021 skončil v České republice dříve vyhlášený a několikrát prodloužený nouzový stav. Nicméně po ukončení nouzového stavu vláda ČR schválila sérii mimořádných opatření, kterými Ministerstvo zdravotnictví zavedlo protiepidemická opatření pro zamezení šíření covid-19 na základě pandemického zákona.

Společnost i přes mírné oživení trhu po ukončení nouzového stavu v dubnu 2021 předpokládá, že se na obchodních a výrobních výsledcích společnosti budou v České republice i nadále negativně projevat dopady protiepidemických opatření.

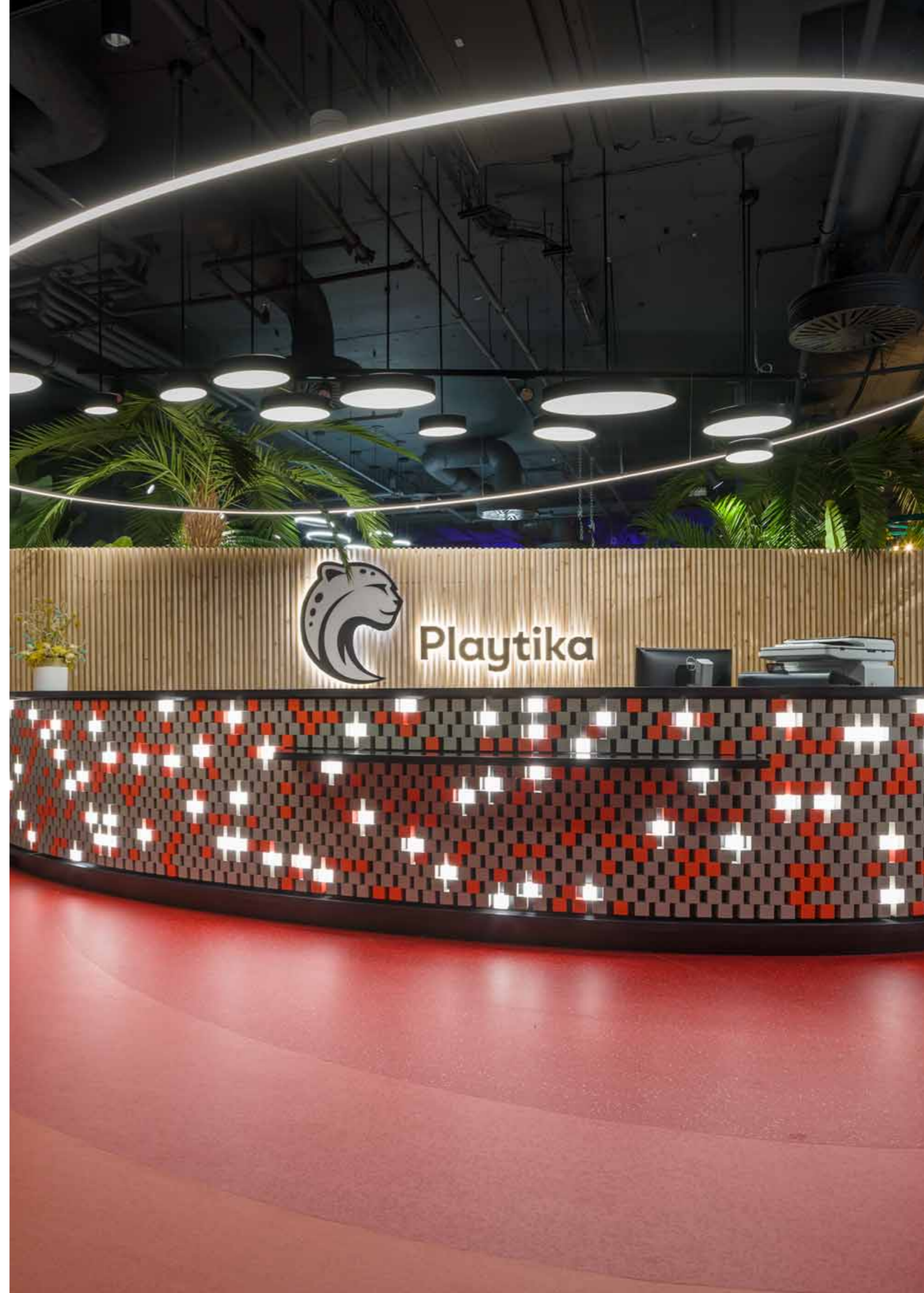
Společnost v této souvislosti pokračuje v přijímání opatření ke zmírnění negativních vlivů na hospodářské výsledky, a to jak v oblasti prodeje, tak i v oblastech nákladů a pracovního kapitálu. Společnost bude nadále pokračovat v proexportní strategii a očekává růst trhů v druhém pololetí roku 2021.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2020.

V Praze dne 29. června 2021

Jiří Kejval
předseda představenstva
Ahrend a.s.

Petr Hampl
člen představenstva
Ahrend a.s.



ROZVAHA (v tis. Kč)

označ.	AKTIVA	řád.	31. 12. 2020			31. 12. 2019
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	001	1 171 529	-201 486	970 043	882 771
B.	Stálá aktiva	003	479 130	-169 140	309 990	309 390
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	44 675	-33 296	11 379	11 884
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	38 938	-32 191	6 747	8 258
B. I. 2. 1.	Software	007	38 838	-32 091	6 747	8 258
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	008	100	-100	0	0
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	2 486	-1 105	1 381	502
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	3 251	0	3 251	3 124
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	3 251	0	3 251	3 124
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	159 432	-135 844	23 588	27 114
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	13 836	-12 981	855	1 355
B. II. 1. 1.	Pozemky	016	855	0	855	855
B. II. 1. 2.	Stavby	017	12 981	-12 981	0	500
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	145 449	-122 863	22 586	25 612
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020	147	0	147	147
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	147	0	147	147
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	027	275 023	0	275 023	270 392
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	275 023	0	275 023	270 392
C.	Oběžná aktiva	037	692 399	-32 346	660 053	573 381
C. I.	Zásoby	038	126 953	-11 105	115 848	136 374
C. I. 1.	Materiál	039	59 761	-8 299	51 462	66 017
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	7 161	0	7 161	7 142
C. I. 3.	Výrobky a zboží	041	55 722	-2 601	53 121	57 760
C. I. 3. 1.	Výrobky	042	17 120	-34	17 086	12 059
C. I. 3. 2.	Zboží	043	38 602	-2 567	36 035	45 701
C. I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	4 309	-205	4 104	5 455
C. II.	Pohledávky	046	562 199	-21 241	540 958	436 666
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	15 672	0	15 672	19 827
C. II. 1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	6 634	0	6 634	10 080
C. II. 1. 4.	Odložená daňová pohledávka	051	9 038	0	9 038	9 747
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	544 403	-21 241	523 162	413 808
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	333 108	-21 241	311 867	359 663
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	180 733	0	180 733	26 886
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	30 562	0	30 562	27 259
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	10 387	0	10 387	4 107
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	14 913	0	14 913	18 015
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	5 127	0	5 127	5 013
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	135	0	135	124
C. II. 3.	Časové rozlišení aktiv	068	2 124	0	2 124	3 031
C. II. 3. 1.	Náklady příštích období	069	2 124	0	2 124	3 031
C. IV.	Peněžní prostředky	075	3 247	0	3 247	341
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	361	0	361	215
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	2 886	0	2 886	126

označ.	PASIVA	řád.	31. 12. 2020	31. 12. 2019
			5	6
a	b	c		
	PASIVA CELKEM	082	970 043	882 771
A.	Vlastní kapitál	083	431 347	424 159
A. I.	Základní kapitál	084	84 541	84 541
A. I. 1.	Základní kapitál	085	84 541	84 541
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	088	112 222	107 590
A. II. 2.	Kapitálové fondy	090	112 222	107 590
A. II. 2. 1.	Ostatní kapitálové fondy	091	1 245	1 245
A. II. 2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092	110 977	106 345
A. III.	Fondy ze zisku	096	20 845	20 845
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	20 845	20 845
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	099	185 688	185 688
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	185 688	185 688
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	102	28 051	25 495
B. + C.	Cizí zdroje	104	538 696	458 612
B.	Rezervy	105	38 839	43 156
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	107	1 959	0
B. 4.	Ostatní rezervy	109	36 880	43 156
C.	Závazky	110	499 857	415 456
C. I.	Dlouhodobé závazky	111	597	1 923
C. I. 9.	Závazky - ostatní	122	597	1 923
C. I. 9. 3.	Jiné závazky	125	597	1 923
C. II.	Krátkodobé závazky	126	478 727	367 047
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	7 446	1 737
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	274 492	244 793
C. II. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	134	139 991	60 600
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	56 798	59 917
C. II. 8. 1.	Závazky ke společníkům	137	141	1 758
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	7 072	7 309
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	3 610	3 809
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	1 429	6 207
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	44 169	40 419
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	377	415
C. III.	Časové rozlišení pasiv	144	20 533	46 486
C. III. 1.	Výdaje příštích období	145	156	13
C. III. 2.	Výnosy příštích období	146	20 377	46 473

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (v tis. Kč)

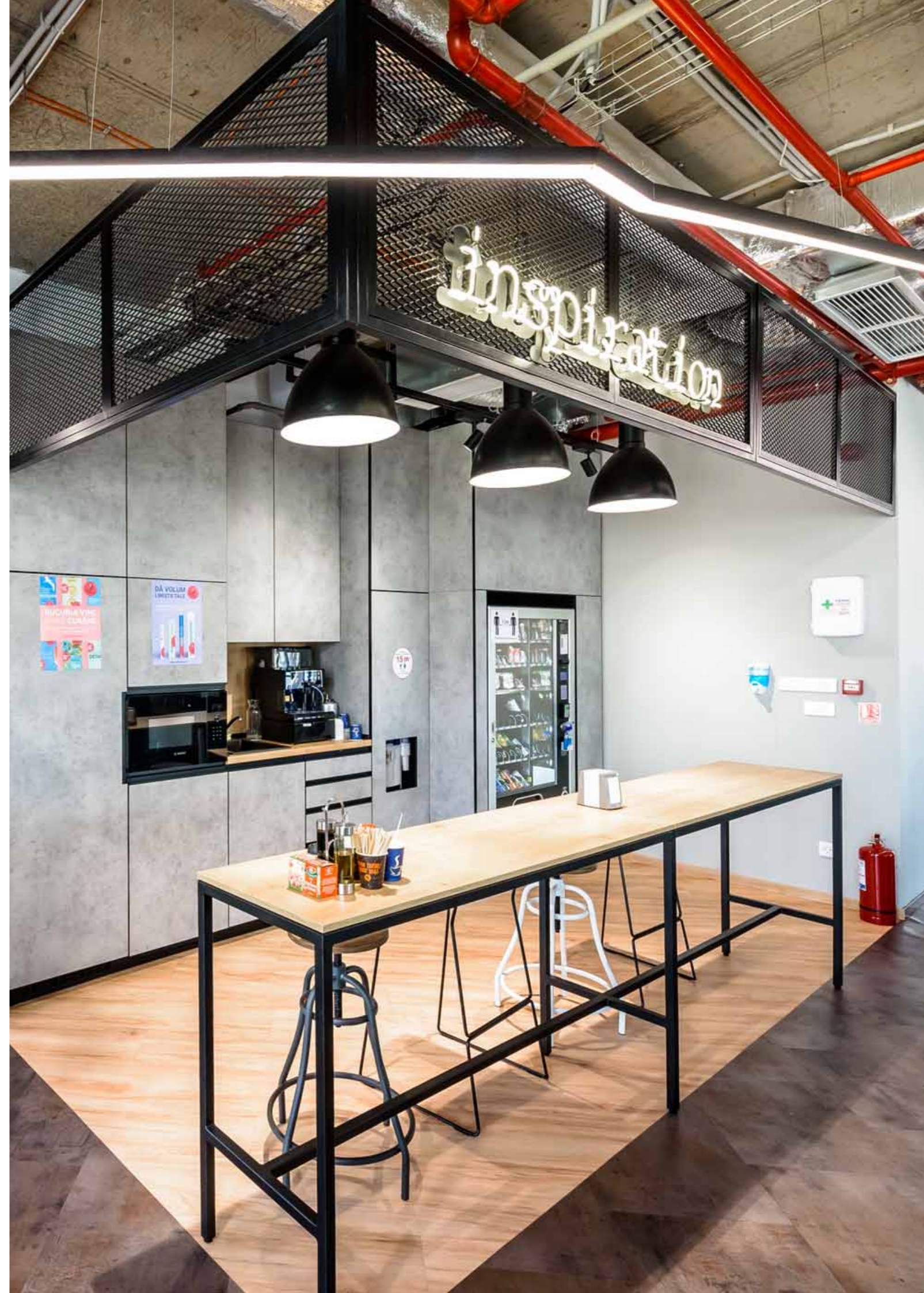
označ.	TEXT	řád.	Skutečnost v účetním období	
			2020	2019
a	b	c		
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	762 699	920 842
II.	Tržby za prodej zboží	02	490 587	514 952
A.	Výkonová spotřeba	03	1 081 939	1 241 521
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	405 252	409 824
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	205 013	237 818
A. 3.	Služby	06	471 674	593 879
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-12 815	-5 194
C.	Aktivace (-)	08	-436	-478
D.	Osobní náklady	09	165 389	173 571
D. 1.	Mzdové náklady	10	124 770	129 862
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	40 619	43 709
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	37 745	40 758
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	2 874	2 951
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	8 276	9 286
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	12 427	12 954
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	12 570	13 098
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	-143	-144
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	7 749	-606
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-11 900	-3 062
III.	Ostatní provozní výnosy	20	16 547	22 531
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	159	55
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	4 776	6 590
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	11 612	15 886
F.	Ostatní provozní náklady	24	18 597	11 474
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	209	0
F. 2.	Prodaný materiál	26	5 147	5 927
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	981	457
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-6 276	-1 251
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	18 536	6 341
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	8 883	28 145
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	35	18 083	6 624
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36	18 083	6 624
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	37	57
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	37	57
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	517	1 300
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	517	1 300
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	8 374	0
K.	Ostatní finanční náklady	47	407	1 954
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	25 570	3 427
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	34 453	31 572
L.	Daň z příjmů	50	6 402	6 077
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	5 693	6 824
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	709	-747
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	28 051	25 495
***		55	28 051	25 495
	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	56	1 296 327	1 465 006

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (v tis. Kč)

označ.	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		2020	2019
a	b		
	Peněžní toky z provozní činnosti		
	Účetní zisk / ztráta před zdaněním	34 453	31 572
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	-15 553	2 599
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	12 570	13 098
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-10 570	-5 063
A. 1. 3.	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	50	-55
A. 1. 4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku	-18 083	-6 624
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	480	1 243
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	18 900	34 171
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	74 510	-53 051
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	56 723	-41 004
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	5 010	-32 639
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	12 777	20 592
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	93 410	-18 880
A. 3.	Úroky vyplacené	-517	-1 300
A. 4.	Úroky přijaté	37	57
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů	309	-8 277
A. 6.	Přijaté podíly na zisku	557	2 459
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	93 796	-25 941
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-8 624	-24 777
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	159	55
B. 3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	-136 321	112 694
B ***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-144 786	87 972
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	79 391	-28 343
C. 2.	Změna stavu vlastního kapitálu:	-25 495	-33 848
C. 2. 6.	Vyplacené dividendy [podíly na zisku]	-25 495	-33 848
C. ***	Čisté peněžní toky z finanční činnosti	53 896	-62 191
	Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	2 906	-160
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	341	501
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	3 247	341

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU (v tis. Kč)

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	Ostatní rezervní fondy	Nerozdělený zisk (+) / Neuhrazená ztráta (-)	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2019	84 541	1 245	62 786	20 845	219 536	388 953
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu						
-- podíly v ovládaných osobách, v osobách pod podstatným vlivem	0	0	43 559	0	0	43 559
Vyplacené dividendy	0	0	0	0	-33 848	-33 848
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	25 495	25 495
Zůstatek k 31. prosinci 2019	84 541	1 245	106 345	20 845	211 183	424 159
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu						
-- podíly v ovládaných osobách, v osobách pod podstatným vlivem	0	0	4 632	0	0	4 632
Vyplacené dividendy	0	0	0	0	-25 495	-25 495
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	28 051	28 051
Zůstatek k 31. prosinci 2020	84 541	1 245	110 977	20 845	213 739	431 347





MARS

whiskas

kitekat

Dreamies

Cesar

Nutro

Meow

SNICKERS

